



---

# Einkarekstur sjúkrahúsa

## Reynslan í Svíthjód

Birgir Jakobsson

# Översikt

---



- Svenska sjukvårdssystemet
- Capio/S:t Görans sjukhus AB
- Olika driftsformer i Sverige
- Jämförelser mellan driftsformer
- Personliga reflektioner

# HSL:s 2 §



- Målet för hälso- och sjukvården är en god hälsa och en vård på lika villkor för hela befolkningen.
- ...Den som har det största behovet av hälso- och sjukvård skall ges företräde till vården.



- Sjukvårdsproduktionen
  - Landstinget
  - Kommunen
  - Privata försäkringar
- Utbildningen
  - Staten
- Forskningen
  - Staten
  - Landstinget
  - Övriga

# Driftsformer

---



- Vård kan bedrivas av
  - Landsting
  - Kommun
  - Privata
- Vård kan bedrivas i
  - Egen regi
  - På uppdrag av annan

# Sjukvårdens driftsformer

---



- Landstingsregi – förvaltningsform
- Landstingsägt bolag (aktiebolagsform)
- Entreprenad – privata aktörer

# Vad har hänt i den svenska sjukvården?

---



- Kraftiga besparingar under 90 talet
- Nedläggning av sjukhus
- Minskning av slutna vårdplatser
- Poliklinisering
- Dagvård
- Köbildning
- Ökat antal privata aktörer

# Antal anställda i vården



- Landsting 218 000
- Kommun 38 000
- Privat 51 000

8% av läkarna arbetar privat



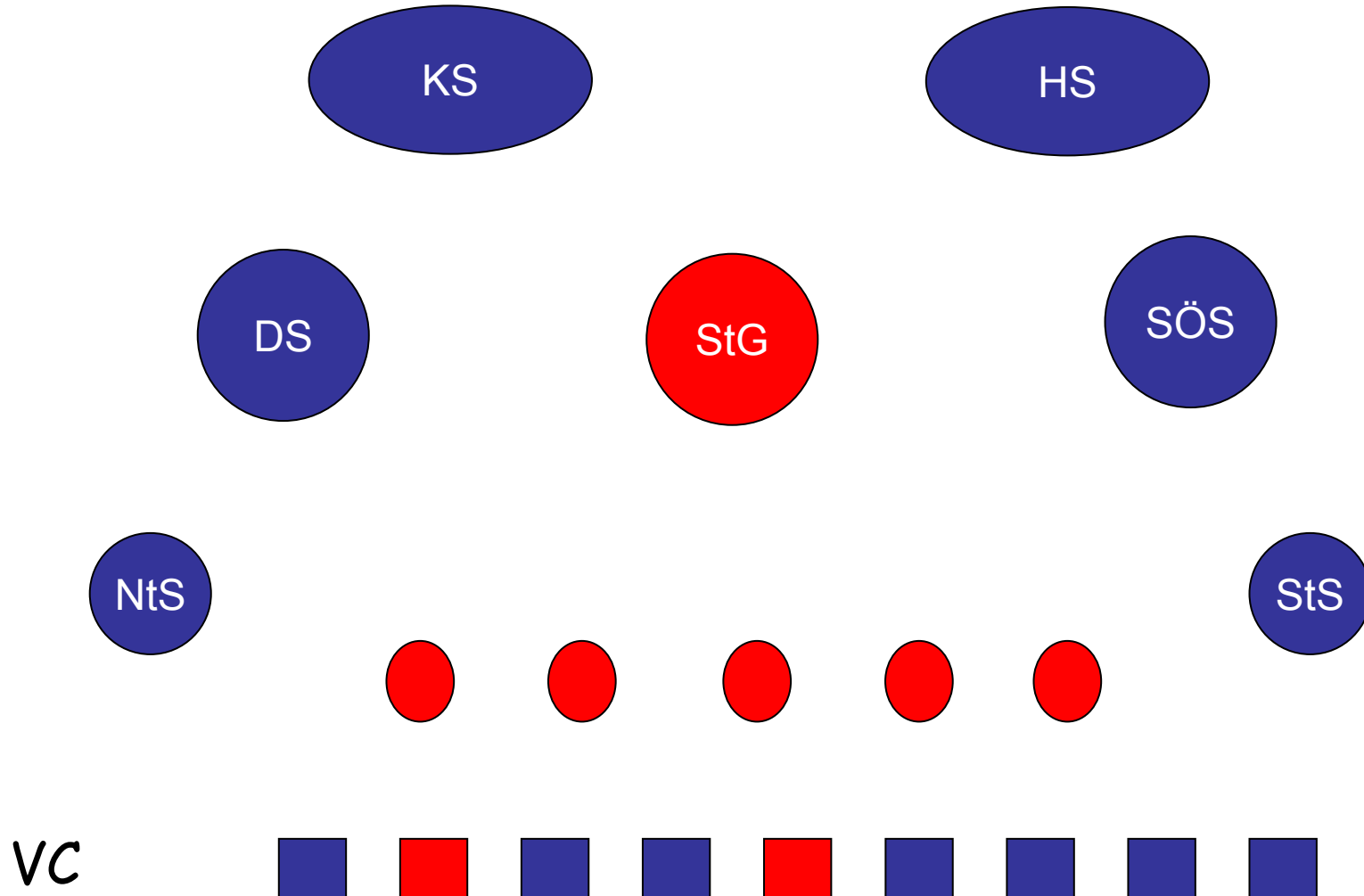
# Offentlig/privat vård

---



- 11% av all skattefinansierad vård utförs av privata vårdbolag
- I Stockholm 20%
- Blir vanligare
- Större politisk acceptans

# Sjukvården i Stockholm





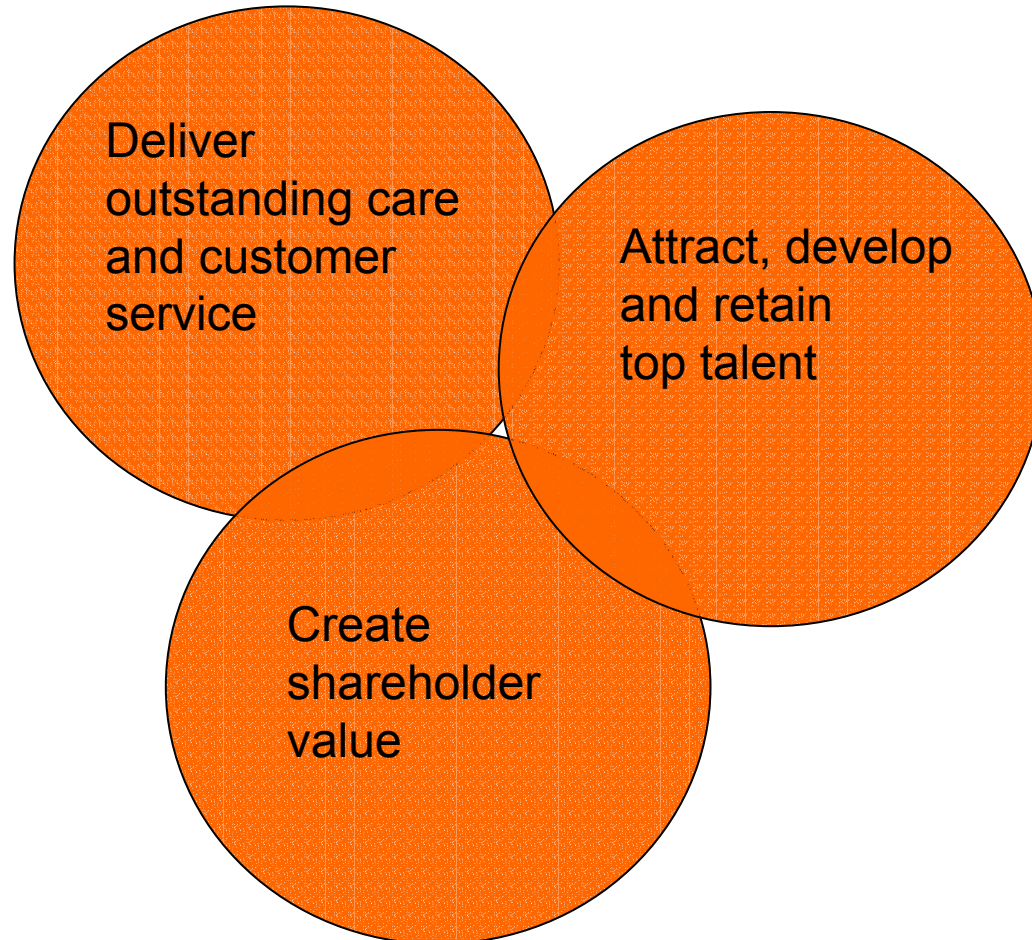
- Capio Sjukvård Norden (ca 3 Mkr)
- Capio Sjukvård Storbritannien (ca 3 Mkr)
- Capio Sjukvård Frankrike (0,2 Mkr)
- Capio Diagnostik (ca 1 Mkr)
- Capio Äldrevård (0,7 Mkr)



- Vision
  - To become the leading health care provider in the world
- Mission
  - To create and develop services that challenge the existing health care sector

# Business concept

---



# ”Service lines”

---



- Process- och produktorientering
- Bästa tänkbara behandling – best practice
- Gemensamma vårdprogram
  - Behandling
  - Utrustning
  - Informationssystem



- Specialistsjukvård
  - Ortopedi
  - Ögonsjukvård
  - Hjärtkirurgi
- Psykiatri – ätstörningar
- Arbetshälsovård
- Akutsjukhus – S:t Görans sjukhus



---

## High quality at a low cost

- Konkurrenskraft - Kostnadseffektivitet
- Stå på egna ben ekonomiskt

We must find new ways to  
provide healthcare



# S:t Görans Hospital AB

---



- No. of beds 310
- No. of daycare beds 30
- No. of staff ca 1500
- Turnover ca 1.2 Mkr

# Produktion



- Öppenvårdsbesök ca 200 000
  - Varav akut 60 000
- Vårdtillfällen ca 20 000
  - Varav akut 77%
- Operationer ca 13 500
- Medelvårdtid 3,78 dagar

# Intäkter

---



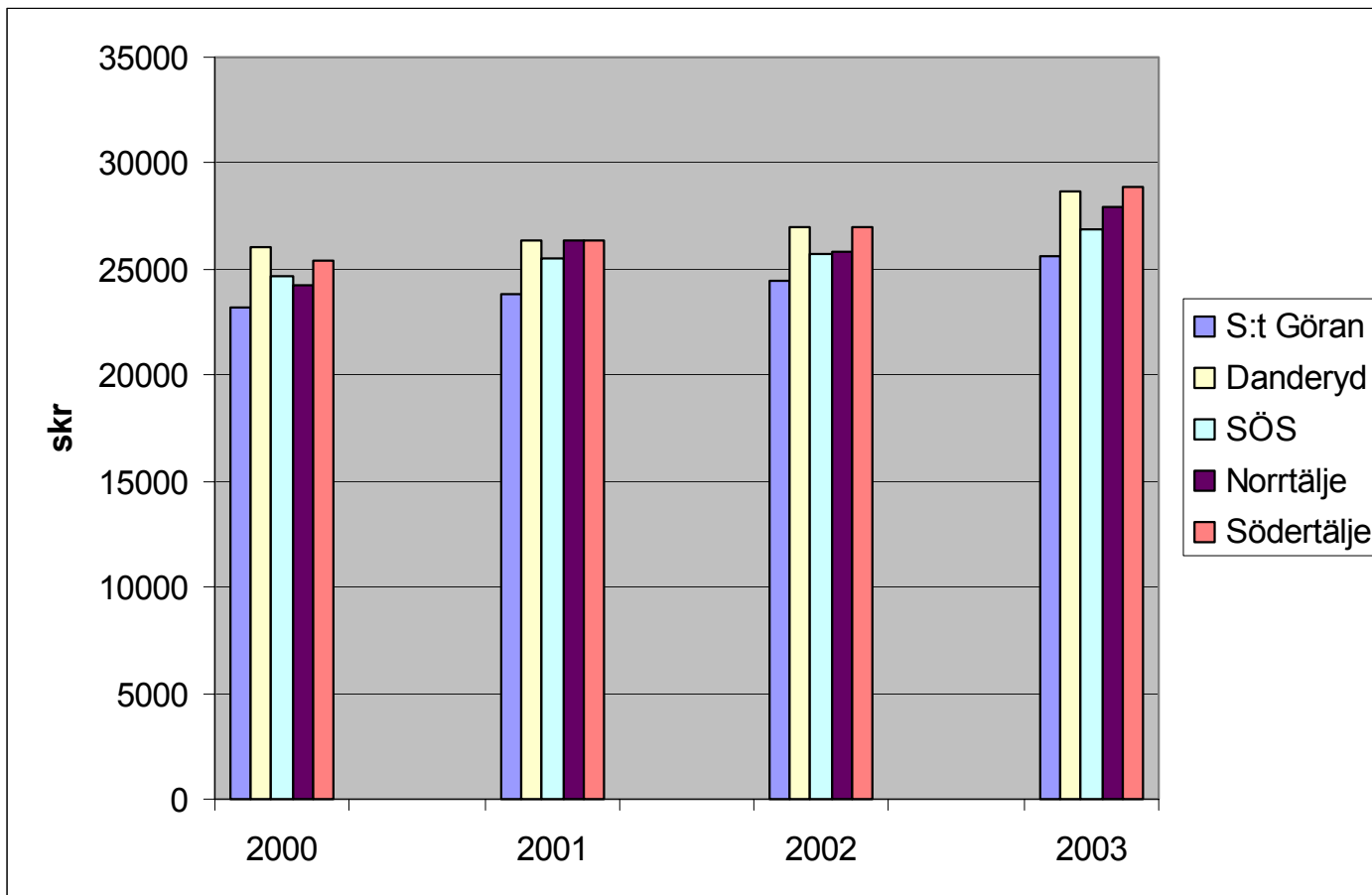
- Stockholms läns landsting 97%
- Övriga landsting 2,2%
- Övrigt 0,5%

# Avtal med SLL



- Sjukvårdsuppdraget
  - Antal DRG-poäng
    - Antal vårdtillfällen
    - Antal besök
- Pris per DRG-poäng
- Kvalitet
- Ersättningstak

# Pris per DRG-poäng



# Risker med olika driftsformer



## Förvaltningsform

Otydligt ansvar  
och ledarskap  
Detaljstyrning

## Eget bolag

Lagen om offentlig  
upphandling  
Utkräva ansvar

## Entreprenad

”Russinplockning”  
”Gräddfil”

# Offentlig/privat vård

---



- Kvalitet
- Sjukskrivningar
  - Storlek på arbetsplatsen
  - Åldersstruktur
  - Organisation, inflytande, ledarskap
- Produktivitet

# Varför är privat vård effektivare än offentlig vård

---



- Tydligare ägarskap
- Tydligare ledning och bättre management
- Uppdraget blir tydligare
- Mer motiverad och engagerad personal
- Kortare beslutsvägar



# Förbättringsförslag

---



- Öka produktionen
  - Prioritera de vårdgivare som levererar högst kvalitet till lägst kostnad
- Öppna för flera finansierare
  - Bl a försäkringslösningar
- Bolagisera sjukhusen
- Subspecialiserade sjukhus



# Skall vi privatisera all sjukvård?

---

Nej!

Men vi skall ha både och

- Man kan lära av varandra
- Ställa större krav på ledning och styrning
- Öppen kvalitetsredovisning
- Managementkontrakt med privata aktörer

# Privatisering?

---



Bör ha ett klart syfte

- Testa nya arbetssätt
- Få mera sjukvård för pengarna
- Öka effektivitet

Ekki gera út á skattfé almennings

# Efterfrågas i Sverige

---



- Starkare styrning av sjukvården
- Nationella vårdprogram
- Offentliga kvalitetsregister

Öka patientens makt