



Af hverju tökum við of margar rangar ákvarðanir og hvað er hægt að gera í því

Pórður Víkingur Friðgeirsson



Öld risaverkefna og risaákvarðana

- Framundan eru:
 - Pólítískar stórákvarðanir
 - Samgöngumannvirki
 - Orkuvirki
 - Heilbrigðismál
 - Listir og menning
- Réttar ákvarðanir hafa sjaldan skipt meira máli



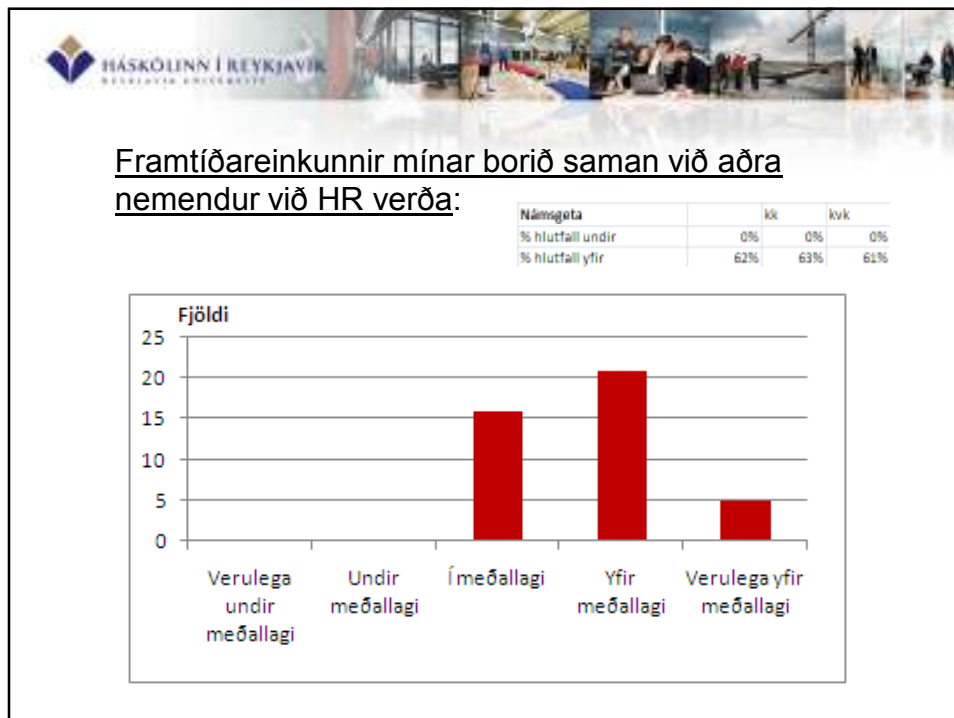
Af hverju?

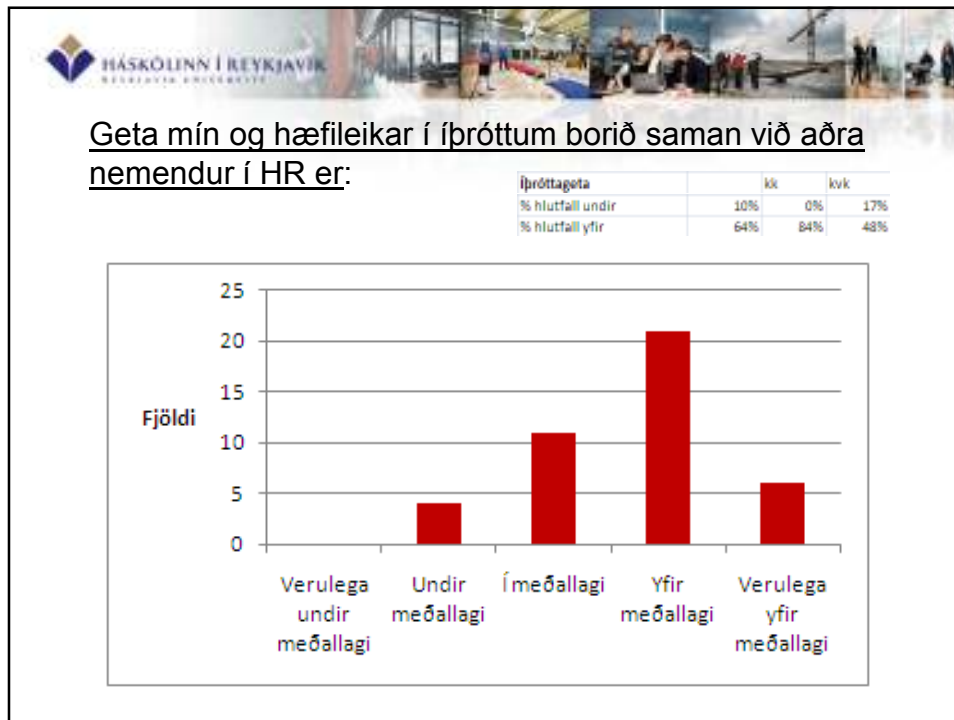
- Sálrænar ástæður (ofurbjartsýni)
 - Ofmat á eigin getu
 - Ofmat á valdi yfir aðstæðum
 - Fyrirfram gefin niðurstaða
- Þrýstingur (blekkingar)
 - Pólítískur
 - Hagsmunir



Dæmi um þær sálrænu...

- Hæfileikar mínir til að leiða og stjórna borið saman við aðra nemendur í HR eru:
 1. Verulega undir meðallagi ()
 2. Undir meðallagi ()
 3. Í meðallagi ()
 4. Yfir meðallagi ()
 5. Verulega yfir meðallagi ()





HÁSKÓLINN Í REYKJAVÍK
RESEARCH UNIVERSITY

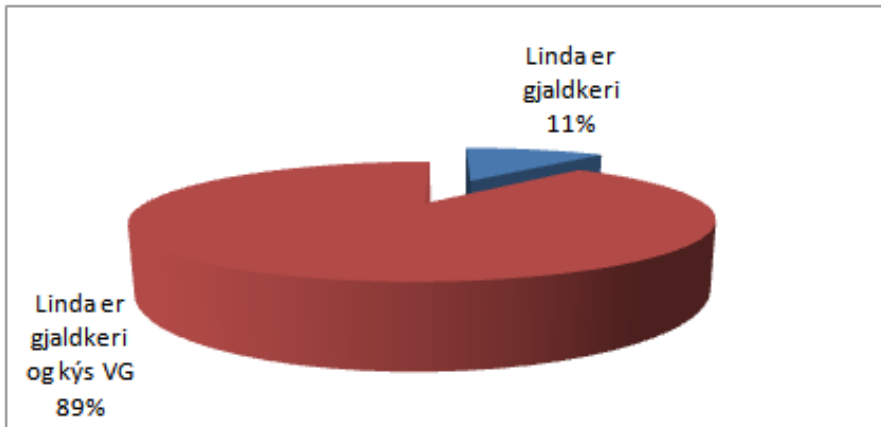
Hvað með rökvísina?

- Linda er 31 árs, einhleyp, skörp og með ákveðnar skoðanir sem hún liggur ekki á. Hún nam félagsfræði við Háskóla Íslands. Í háskóla tók hún virkan þátt í umræðu um félagslegan jöfnuð og félagslegt réttlæti. Hún hefur mótmælt virkjunum á áberandi hátt meðal annars með því að standa með kröfuspjöld fyrir framan Alþingishúsið.
- Hvort er líklegra:
 - Linda er gjaldkeri í banka ()
 - Linda er gjaldkeri í banka og kys Vinstri Græn ()



HÁSKÓLINN Í REYKJAVÍK
RESEARCH UNIVERSITY

Niðurstaðan



HÁSKÓLINN Í REYKJAVÍK
RESEARCH UNIVERSITY

Þrýstingur...

- Aðalatriðið er að koma verkefningu af stað
- Aðalatriðið er ekki réttar forsendur eða hagkvæmni



Dæmi

- Tvö mót (a.m.k.) liggja fyrir um kostnað til Vestmannaeyja
 1. Ægisdyr = 14-16 milljarðar ISK
 2. VST = 50-80 milljarðar ISK
- Hvernig voru viðbrögð þingmanns Suðurkjördæmis við seinna matinu?
 - *Það eru engin rök fyrir þessu, þetta eru bara getgátur,” segir [...] alþingismaður*
(Fréttablaðið 28.07.2007)



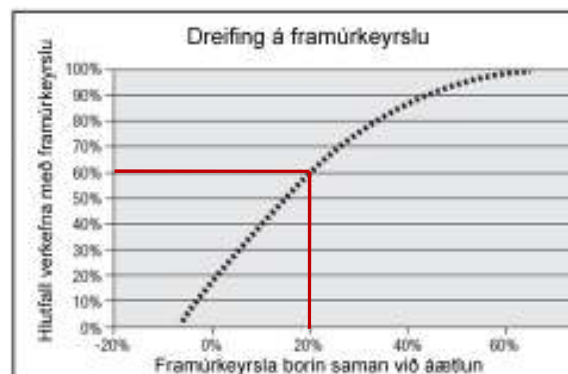
Af hverju er svo mikilvægt hefjast handa?

- Landeyjarhöfn í Bakkafjöru
- Hver voru viðbrögð samgönguráðherrans við undirskriftalista sem Magnús Kristinsson o.fl lögðu fram:
 - *Auðvitað skoðar maður alltaf svona lista, en málið er alltof seint fram komið*
(Morgunblaðið 17.04.2008)

Hvernig getum við aukið aðhald?

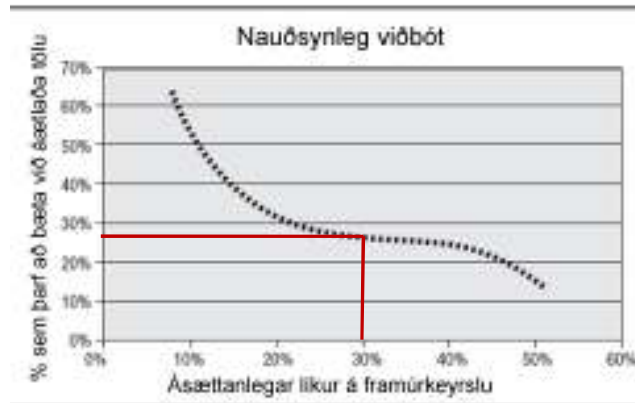
- Ein hugmyndin er að nota fyrri reynslu
 - Greina í tilvísunarflokka raunverulegar niðurstöður fyrir ákvarðana
 - Finna hvaða tölfræðilega dreifing gildir um mismun raunveruleika og áætlunar fyrir hvern flokk
 - Bera saman verkefnið sem ekki er hafið við reynsluna

Tilbúið dæmi um einn flokk...



Tölur um nýja verkefnið...

- ...eru metnar m.t.t reynslunnar af sambærilegum fyrri verkefnum



Að lokum...

- Við útrýmum seint illa ígrunduðum ákvörðunum...
- En við getum auðveldlega fjölgað þeim góðu